

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU  
DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJERIAL KOPERASI TANI JASA  
TIRTA KECAMATAN SENDANG KABUPATEN TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Akuntansi



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
MARET 2020**

SKRIPSI

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU  
DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJERIAL  
KOPERASI TANI JASA TIRTA KECAMATAN SENDANG  
KABUPATEN TULUNGAGUNG

Oleh :

Hanifah Khoirunnisa  
201610170311193

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 21 Maret 2020

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Sri Wibawani W.A, M.Si., Ak., CA.

Ike Arisanti, SE., MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Masyah Kholmi, M.M., Ak., CA.



## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJERIAL KOPERASI TANI JASA TIRTA KECAMATAN SENDANG KABUPATEN TULUNGAGUNG

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Hanifah Khoirunnisa

NIM : 201610170311193

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 21 Maret 2020 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Drs. A. Waluya Jati, M.M.

Penguji II : Gina Harventy, S.E., M.Si, Ak., CA.

Penguji III : Ike Arisanti, SE., MBA

Penguji IV : Dra. Sri Wibawani W.A, M.Si, Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dr. Idan Zuhron, M.M.

Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Hanifah Khoirunnisa**

NIM : 201610170311193

Program Studi : Akuntansi

Surel : [hanirunnisa@gmail.com](mailto:hanirunnisa@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 18 April 2020

Yang Membuat Pernyataan,



**Hanifah Khoirunnisa**

# Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Dalam Penilaian Kinerja Manajerial Koperasi Tani Jasa Tirta Kecamatan Sendang Kabupaten Tulungagung

Hanifah Khoirunnisa, Sri Wibawani W.A, Ike Arisanti

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Malang

Jl. Raya Telogomas No. 246 Malang

Email : [hanirunnisa@gmail.com](mailto:hanirunnisa@gmail.com)

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat bantu dalam penilaian kinerja manajerial. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data menggunakan kesesuaian penerapan syarat akuntansi pertanggungjawaban dan pengukuran tingkat efisiensi dan efektifitas pengendalian biaya dan pendapatan. Hasil ini menunjukkan kesesuaian syarat akuntansi pertanggungjawaban pada Koperasi Tani Jasa Tirta telah menerapkan struktur organisasi, anggaran, pengklasifikasian kode rekening, dan sistem pelaporan pertanggungjawaban tetapi untuk pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali belum diterapkan. Tahun 2016-2018 terjadi inefisiensi biaya dan pada tahun 2016-2017 sudah efektif mencapai target pendapatan sedangkan tahun 2018 Koperasi Tani Jasa Tirta belum efektif mencapai target pendapatan.

**Kata Kunci:** Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Manajerial.

## Abstract

*This study aims to analyze responsibility accounting as a tool in assessing managerial performance. Data collection techniques using documentation and interview techniques. The data analysis technique uses the appropriateness of the application of responsibility accounting requirements and the measurement of the level of efficiency and effectiveness of cost and revenue control. These results indicate the conformity of the responsibility accounting requirements at Koperasi Tani Jasa Tirta has implemented an organizational structure, budget, classification of account codes, and a system of responsibility reporting but for the separation of controlled and uncontrolled costs has not been implemented. In 2016-2018 there were cost inefficiencies and in 2016-2017 effectively reached the revenue target and for 2018 at Koperasi Tani Jasa Tirta which had not been effective in achieving the revenue target.*

**Keywords:** Responsibility Accounting, Managerial Performance..

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Segala, atas kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga skripsi dengan judul “Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Dalam Penilaian Kinerja Manajerial Koperasi Tani Jasa Tirta Kecamatan Sendang Kabupaten Tulungagung” ini dapat terselesaikan tepat waktu yang telah direncanakan.

Teriring doa sholat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW. Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti dan semoga tumpahan doa sholat tercurahkan kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhda’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Malang **Dr. H. Fauzan, M.Pd.**
2. Ibu Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang **Dr. Ida Zuhroh, M.M.**
3. Ketua Jurusan Progam Studi Akuntansi ibu **Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak.,**

**CA**



4. Ibu Pembimbing **Dra. Sri Wibawani, M.Si., Ak., CA** dan ibu **Ike Arisanti, SE., MBA**
5. Bapak **Drs. Ahmad Waluya Jati, M.M.** dan ibu **Gina Harventy, S.E., M.Si., Ak., CA**. Selaku Penguji, karena beliau juga saya dapat lulus di periode yang telah direncanakan.
6. Rekan-rekan penulis dan pihak yang terus mendukung saya Suryani Ayudya, Risma Rahayu Darmayanti, Khoirotun Nikmah, Sinta Putri Diana, Ika Inda Maria, Hanifah Pratiwi, Ria Afni Rahmawati, Lana Karunia, Ailsa Artanti, Andika Ayu, Baiq Aprida Rizki, teman Akuntansi D 2016 dan segenap keluarga besar LSO Seni Teater Hompimpah,
7. Ucapan terimakasih secara khusus penulis sampaikan kepada Bapak Kisam, Ibu Sunarti, Adik Dzaka Musyaffa dan Dzaky Musyaffa yang selalu mengirimkan doa yang tulus dan senantiasa mencurahkan kasih sayangnya, serta memberikan bantuan baik moril dan materil dalam proses penyusunan skripsi ini.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan doa tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

*Billahittaufiq Wal Hidayah.*

Malang, 17 April 2020

Hanifah Khoirunnisa.





## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR ORISINALITAS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Manfaat .....	4
<b>BAB II. LANDASAN TEORI</b>	
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	6
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	8
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi Penelitian.....	21
B. Sumber Data.....	21
C. Teknik Pengumpulan Data .....	21
D. Teknik Analisis Data.....	22
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	26
B. Deskripsi Data.....	32
C. Analisis Data .....	55
D. Pembahasan.....	71

## **BAB V. PENUTUP**

A. Simpulan .....	79
B. Saran.....	81

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>
----------------------	-----------



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Pusat Pertanggungjawaban Sebagai Suatu Sistem .....	16
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Koperasi Tani Jasa Tirta .....	27
Gambar 4.2. Struktur Organisasi Bagian Pemasaran Susu .....	36
Gambar 4.3. Struktur Organisasi Bagian PMT dan Toko .....	39
Gambar 4.4. Struktur Organisasi Bagian Angkutan.....	47
Gambar 4.5. Struktur Organisasi Bagian Sapi Perah .....	50



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Anggaran Pendapatan Koperasi Tani Jasa Tirta .....	32
Tabel 4.2. Anggaran Belanja Koperasi Tani Jasa Tirta .....	34
Tabel 4.3. Anggaran Pendapatan dan Belanja Unit Susu Tahun 2018 .....	37
Tabel 4.4. Laba/Rugi Unit Susu Tahun 2018.....	38
Tabel 4.5. Anggaran Pendapatan dan Belanja Unit PMT Tahun 2018.....	41
Tabel 4.6. Laba/Rugi Unit PMT Tahun 2018 .....	41
Tabel 4.7. Anggaran Pendapatan dan Belanja Unit Toko Tahun 2018.....	44
Tabel 4.8. Laba/Rugi Unit Toko Tahun 2018 .....	45
Tabel 4.9. Anggaran Pendapatan dan Belanja Unit Angkutan Tahun 2018 .....	47
Tabel 4.10. Laba/Rugi Unit Angkutan Tahun 2018.....	49
Tabel 4.11. Anggaran Pendapatan dan Belanja Medis IB Tahun 2018 .....	51
Tabel 4.12. Laba/Rugi Unit Medis IB Tahun 2018 .....	52
Tabel 4.13. Realisasi Pendapatan Koperasi Tani Jasa Tirta .....	53
Tabel 4.14. Realisasi Pendapatan Koperasi Tani Jasa Tirta .....	54
Tabel 4.15. Perencanaan dan Sisa Hasil Usaha.....	55
Tabel 4.16. Rancangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Tahun 2018 .....	61
Tabel 4.17. Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Unit PMT .....	65
Tabel 4.18. Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Unit Susu.....	65
Tabel 4.19. Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Unit Toko .....	65
Tabel 4.20. Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Unit Angkutan.....	66
Tabel 4.21. Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Unit Medis IB .....	66
Tabel 4.22. Klasifikasi Kode Rekening Koperasi Tani Jasa Tirta .....	66
Tabel 4.23. Efisiensi Biaya Kinerja Koperasi Tani Jasa Tirta .....	69
Tabel 4.24. Efektifitas Pendapatan Kinerja Koperasi Tani Jasa Tirta .....	70
Tabel 4.25. Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya .....	71
Tabel 4.26. Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan .....	71
Tabel 4.27. Perbandingan Perencanaan dan Sisa Hasil Usaha.....	71
Tabel 4.28. Klasifikasi Rekening Pembelian Bahan Unit PMT.....	75



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 .....	86
------------------	----



## DAFTAR PUSTAKA

- Boone, L. E., dan D. L. Kurtz. 2007. *Pengantar Bisnis Kontemporer* Jakarta: Salemba empat.
- Darya, G. P. 2019. *Akuntansi Manajemen: Uwais Inspirasi Indonesia*.
- Firdaus, H. 2017. "Penerapan Perencanaan Biaya Dan Pengendalian Biaya Sebagai Alat Akuntansi Pertanggungjawaban Perusahaan: Studi Kasus Pada PT. Cesco Offshore and Engineering Batam". Vol. 8, No. 3, hlm.
- Gammahendra, F. 2014. "Pengaruh Struktur Organisasi terhadap Efektivitas Organisasi (Studi Pada Persepsi Pegawai Tetap Kantor Perwakilan Bank Indonesia Kediri)". *Jurnal Administrasi Bisnis*, Vol. 7, No. 2, hlm.
- Halim, A., A. Tjahjono, dan M. F. Husein. 2001. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Akademi Manajemen Perusahaan YKPN.
- Hansen, D. R., dan M. M. Mowen. 2009. *Akuntansi Manajerial*. Jakarat: Salemba Empat.
- Haq, A., dan A. Christyaningrum. 2015. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Menilai Kinerja Bagian Produksi PT. Cemani Toka Periode 2013-2014.. Vol., No., hlm.
- Horngren, C. T., G. L. Sundem, D. Burgstahler, dan J. Schatzberg. 2016. *Pengantar Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Ilahi, S. Y., A. Haq, dan A. Rahmi. 2019. "Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Efisiensi Biaya Pada Koperasi Pasar Induk Kramat Jati Periode 2015-2017". Vol. 5, No. 5, hlm.
- Ingga. 2017. *Akuntansi Manajemen: Implementasi dalam Kasus Indonesia*: Deepublish.
- Ivacevich, K. R., dan M. M.T. 2011. *Organizational Behavior*. USA: McGraw-Hill.
- Juita, dan R. Kurnia. 2014. "Analisis akuntansi pertanggungjawaban: Studi kasus pada PT. PLN Persero Tanjungpinang". Vol., No., hlm.
- KemenkopUKM. 2018. "Mewujudkan Koperasi Berkualitas Melalui Reformasi Total Koperasi" <http://www.depkop.go.id/read/mewujudkan-koperasi-berkualitas-melalui-reformasi-total-koperasi>. [diakses pada Nopember 21 2019].

- Kompas. 21 Juli 2016. "Koperasi Harus Direformasi secara Total" <https://money.kompas.com/read/2016/07/21/212813026/koperasi.harus.dir.eformasi.secara.total>. [diakses pada 21 Nopember 2019].
- Kompasiana. 29 Mei 2019. "Kedepankan Peran Koperasi dan UKM sebagai Pilar Utama Perekonomian Masyarakat" <https://www.kompasiana.com/coconascookies/5cee74d0297d684c041521a8/kedepankan-peran-koperasi-dan-ukm-sebagai-pilar-utama-perekonomian-masyarakat?page=all>. [diakses pada 21 Nopember 2019].
- Mulyadi. 2001. *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*. Jakarta: Salemba Empat.
- Mulyadi. 2014. *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nurhayati, T., dan A. Darwansyah. 2013. "Peran Struktur Organisasi dan Sistem Remunerasi dalam Meningkatkan Kinerja". *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, Vol. 14, No. 1, hlm: 1-16.
- Rachmawati, R. 2016. "Struktur Organisasi, Pengendalian Intern Terhadap Kualitas Sistem Informasi Akuntansi Manajemen". *Jurnal MIX*, Vol. 7, No. 1, hlm: 70-82.
- Samryn, L. M. 2015. *Akuntansi Manajemen Edisi Revisi: Informasi Biaya untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi dan Investasi*: Prenada Media.
- Setyanto, A. I., dan Norafyana. 2017. Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya Pada Industri Manufaktur di Batam. Vol. 9, No. 1, hlm: 45-54.
- Siahaan, L. M., A. K. Simbolon, dan Y. C. Simbolon. 2019. Sistem Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Dalam Penilaian Kinerja Manajemen Pada PT. Perkebunan Nusantara III Medan. *Jurnal Regionomic*, Vol. 1, No. 1, hlm.
- Simamora, dan Henry. 2012. *Akuntansi Manajemen*. 3. Jakarta: Start Get Publisher.
- Siregar, B., B. Suropto, D. Hapsoro, E. W. Lo, dan F. Biyanto. 2013. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiono, A., dan Ishak. 2015. *Akuntansi-Informasi Dalam Pengambilan Keputusan*: Gramedia Widiasarana.
- Tarmizi, R., M. Selvyana, dan A. Purnomo. 2010. "Pengendalian Biaya dalam Hubungannya dengan Akuntansi Pertanggungjawaban (Studi Kasus pada Hotel Indra Puri di Bandar Lampung)". *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 1, No. 1, hlm: 95-108.

Ulum, I., dan A. Juanda. 2018. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Malang: Aditya Media Publishing.

Wulandari, D. H. N. 2016. Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Laba Sebagai Alat Pengendalian dan Penilaian Kinerja Manajer. Vol., No., Hlm.





## Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Dalam Penilaian Kinerja Manajerial Koperasi Tani Jasa Tirta Kecamatan Sendang Kabupaten Tulungagung

### ORIGINALITY REPORT

<b>10%</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>4%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>media.neliti.com</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>2</b>	<b>giattbelajar.blogspot.com</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>3</b>	<b>docobook.com</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>4</b>	<b>bemfeb-unud.com</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>5</b>	<b>eprints.uny.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>

Exclude quotes    On  
Exclude bibliography    On

Exclude matches    < 2%